

เพิ่มผลผลิต และการลดต้นทุนด้วย 5ส และไคเซ็น

(จำนวนวันอบรม 1 วัน)

รายละเอียดหลักสูตร:

หลักสูตรนี้เน้นการเสนอแนะเพื่อปรับปรุงวิธีการทำงานของตนเองด้วยตัวเองผ่านกิจกรรม 5ส และไคเซ็น โดยกิจกรรม 5ส และไคเซ็นถือว่าเป็นกิจกรรมข้อเสนอแนะที่สามารถนำมาใช้ในการปรับปรุงวิธีการทำงานในสถานที่ทำงาน การเพิ่มผลผลิต รวมทั้งการลดต้นทุน และเพื่อส่งเสริมกิจกรรมการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

ปัจจุบันการแข่งขันในธุรกิจทั้งภาคการผลิตและบริการมีมากยิ่งขึ้น ทั้งในด้านคุณภาพ การส่งมอบ และต้นทุน การวางแผน การควบคุมการผลิตและบริการจึงกลายเป็นเครื่องมือที่มีบทบาทสำคัญในการเพิ่มความสามารถในการตอบสนองต่อสภาวะการแข่งขันดังกล่าว หลักสูตรนี้เน้นการเพิ่มผลผลิตด้วยหลักการ 5S & Kaizen ด้วยเหตุนี้การนำเอาหลักการ 5S & Kaizen เข้ามาช่วยในการเพิ่มผลผลิตจึงมีความสำคัญ และกลายเป็นเครื่องมือในการค้นหาความสูญเสียเปล่าที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิตเพื่อนำมาใช้เพื่อเป็นแนวทางในการตัดสินใจในการเพิ่มผลผลิต เพื่อให้สามารถเพิ่มผลผลิตโดยใช้ต้นทุนในการผลิตต่ำที่สุดแต่เน้นการเพิ่มผลผลิตที่สูงที่สุด

วัตถุประสงค์ของหลักสูตร:

เมื่อจบหลักสูตรนี้แล้ว ผู้เข้ารับการอบรมจะสามารถ:

- เพื่อให้เข้าใจถึงนโยบายการเสนอแนะเพื่อการปรับปรุง การเพิ่มผลผลิต และการลดต้นทุน
- เพื่อให้เข้าใจถึงประโยชน์ที่จะได้รับจากการเสนอแนะเพื่อการปรับปรุง การเพิ่มผลผลิต และการลดต้นทุน
- เพื่อให้เข้าใจถึงความหมายของกิจกรรมการเสนอแนะเพื่อการปรับปรุง
- เพื่อให้เข้าใจถึงการหาแนวทางในการเพิ่มผลผลิต มาประยุกต์ใช้ร่วมกับกิจกรรม 5ส และไคเซ็น
- เพื่อให้เข้าใจถึงแนวคิดด้านการเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงในการลดต้นทุน มาประยุกต์ใช้ร่วมกับกิจกรรม 5ส และไคเซ็น

คุณสมบัติผู้เข้าอบรม :

ผู้บริหาร หัวหน้างานที่รับผิดชอบด้านการผลิต ประกันคุณภาพและการออกแบบกระบวนการผลิต รวมไปถึงวิศวกรฝ่ายต่างๆและพนักงานในโรงงาน รวมทั้งผู้สนใจ

NY Training Center Co.,Ltd.

เนื้อหาหลักสูตร :

- แนะนำหลักสูตร/5s & Kaizen คืออะไร
- วัตถุประสงค์ของการทำ 5ส และไคเซ็น
- นโยบายข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุง
- ประโยชน์/รูปแบบและแนวคิดของข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุง
- กลยุทธ์ 5ส
- การชี้แนะการปฏิบัติไคเซ็น
- การส่งเสริมให้พนักงานสามารถคิดค้นปรับปรุงได้ด้วยตนเอง
- การปรับปรุงงานเพื่อเพิ่มผลผลิต
- วัตถุประสงค์ของการนำหลัก 5s &Kaizen เข้ามาช่วยในการเพิ่มผลผลิต
- องค์ประกอบที่สำคัญของระบบแนวคิดของ Kaizen
- กลยุทธ์หลัก 5S & Kaizen สำหรับการเพิ่มผลผลิต
- การชี้แนะการปฏิบัติ 5S & Kaizen เพื่อเพิ่มผลผลิต
- การส่งเสริมให้พนักงานสามารถคิดค้นปรับปรุงกระบวนการเพื่อเพิ่มผลผลิตได้ด้วยตนเอง
- การลดต้นทุน โดยการลดความสูญเสียตามหลักของ 3 Mu (Muda Mura Muri)
- ประโยชน์ของการลดความสูญเสีย
- ผู้เกี่ยวข้องกับการลดความสูญเสีย
- เครื่องมือสนับสนุนการลดความสูญเสีย
- ตัวอย่างการปรับปรุงงานเพื่อลดต้นทุนและความสูญเสีย
- กิจกรรมที่มีคุณค่า (Value Added Activity : VA)
- กิจกรรมที่ไม่มีคุณค่า (Non Value Added Activity : NVA)
- การลดกิจกรรมที่ไม่มีคุณค่า
- ความสูญเสีย 7 ประการ (7 Wastes)
- กิจกรรมกลุ่ม
- สรุปการอบรม
- ถาม-ตอบ

กำหนดการฝึกอบรม :

ลงทะเบียนเวลา 8:30 น. เริ่มอบรมเวลา 9:00 น. จนถึง 16:30 น. โดยประมาณ เวลาพักคือ 10:30-10.45 ,12:00-13.00 และ 14:30-14.45 น.

ติดต่อ คุณอากาศกร (หน้อย) โทร 0-2991-6292, 02-991-6294-5 , 09-8272-8195

แฟกซ์ 0-2991-6289, อีเมลล์ service@ny-consult.com